



**PROGRAMA INSTITUCIONAL DE
LA ADMINISTRACIÓN
PORTUARIA INTEGRAL DE
VERACRUZ
2020-2024**

**Administración Portuaria Integral de
Veracruz, S.A. de C.V.**

**AVANCE Y RESULTADOS
2021**



Índice

1.- Marco normativo.....	3
2.- Resumen ejecutivo	5
Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.....	5
3.- Avances y Resultados.....	7
Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.....	7
Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 1	11
4- Anexo.....	13
Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros	13
Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.....	13
5- Glosario.....	21
6.- Siglas y abreviaturas	23

1

MARCO NORMATIVO

1.- Marco normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO

2.- Resumen ejecutivo

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

Con el presente informe, se dan a conocer los resultados alcanzados durante el ejercicio 2021 del Programa Institucional de la Administración Portuaria Integral de Veracruz, S.A. de C.V. 2020-2024, a través del cual se participa en el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 que considera como principio rector a la “Economía para el Bienestar” y en el Eje General III. Economía, que establece el impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo.

A través del cumplimiento de las metas planteadas para el objetivo prioritario establecido en dicho Programa Institucional, se considera incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad del Puerto de Veracruz.

3

AVANCES Y RESULTADOS

3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.

Como se indicó en el anterior apartado, el cumplimiento de este objetivo prioritario reviste importancia ya que permite contribuir al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024; particularmente en lo relativo a impulsar la reactivación económica y lograr que la economía vuelva a crecer a tasas aceptables, a través entre otros aspectos, del fortalecimiento del mercado interno, promoviendo la creación de empleos, estableciendo programas y proyectos que estimulan el crecimiento local y regional, así como el desarrollo de obras de infraestructura, que en su conjunto, permiten mejorar el nivel de vida de la población, así como contar con un puerto más eficiente y productivo no solo en el Golfo de México sino a nivel nacional.

Resultados

Durante el 2021, el Puerto de Veracruz se posicionó en el segundo lugar con una participación del 17.5% en el Sistema Portuario Nacional y, en el primer lugar en el Golfo de México, siendo el que presenta mayor diversidad de tipos de carga y que mantiene una participación notable en todas ellas.

En el periodo de enero a diciembre de 2021, el Puerto de Veracruz registró un movimiento total de carga de 32'055,244 toneladas, esto es 22.4% más que en el mismo periodo de 2020 y 4.3% superior al estimado en el Programa Operativo Anual 2021; destacándose el movimiento de contenedores, automóviles, granel mineral, fluidos e hidrocarburos. Asimismo, se atendieron 2,012 embarcaciones, 8.1% más que en el mismo periodo de 2020.

Si bien es cierto que la vocación del puerto se relaciona con su ubicación geográfica estratégica y su histórica vinculación con el centro del país, lo que le ha permitido tener un constante movimiento de carga; es importante destacar que ésta se ha venido potenciando en los últimos años con el desarrollo de infraestructura y tecnología de primer nivel, misma que hoy en día se está incrementando y que además lo posiciona a la vanguardia dentro del Sistema Portuario Nacional. Esto último como resultado de diversas acciones emprendidas entre la comunidad portuaria y la propia API Veracruz, que han permitido alcanzar e incluso superar las metas establecidas.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 1.1.- Incrementar el Movimiento de Carga en API Veracruz para convertir a la API en un puente de desarrollo de la región.

A lo largo del 2021, se trabajó en el seguimiento del Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2016-2021 (vigente), a fin de dar cumplimiento a la planeación estratégica del puerto que, entre otros aspectos, considera el incremento gradual de la carga a través de la implementación de diferentes estrategias. Asimismo, durante el segundo semestre del 2021, se iniciaron las gestiones para la actualización Programa Maestro de Desarrollo Portuario correspondiente al periodo 2022-2027, el cual permitirá dar continuidad a los proyectos en proceso y dar paso a los nuevos proyectos que tiene considerados el puerto para el corto, mediano y largo plazo.

Como parte de las actividades para incentivar el movimiento de la carga en el puerto, en el ejercicio 2021, se ejecutaron 846.17 MDP de inversión privada por parte de los cesionarios y un total de 1,064.36 MDP de inversión pública que efectuó la API Veracruz.

En cuanto al rubro de promoción del puerto, es importante mencionar que, debido a las limitaciones presenciales derivadas de la pandemia, no se pudieron llevar a cabo misiones comerciales para el impulso del Puerto; no obstante, se atendieron un total de 59 empresas, entre las cuales destacan:

- Dredging International
- Bari K Comercial
- INDHECA
- OCEAMAR
- American Tower
- Philadelphia Port Authority
- GDT OFFSHORE
- PROKSOL
- AGROGEN
- SHAWCOR

Adicionalmente, durante el 2021 se reinició la operación de la compañía de ferrocarril Kansas City Southern de México, utilizando para su ingreso y salida de Bahía Logística, el libramiento ferroviario Santa Fe, dando servicio a la industria automotriz.

Otra acción importante fue la automatización de atención al autotransporte federal a través de la operación del CALT, en coordinación con las instalaciones portuarias, lo que reduce sustancialmente las estadías innecesarias de estas unidades al interior del recinto portuario en las maniobras de entrega-recepción de mercancías.

En este periodo, se reinauguraron las nuevas instalaciones de este Centro de Atención Logístico al Transporte, con más y mejor capacidad de atención al usuario.

Estrategia prioritaria 1.2.- Incrementar la generación de empleos en API Veracruz para convertir a la API Veracruz en un puente de desarrollo de la región.

Del total de la inversión pública (1,064.36 MDP) que efectuó la API Veracruz durante el 2021, 875.74 MDP correspondieron a la realización de obras de infraestructura y 188.62 MDP en obras de mantenimiento y conservación de las instalaciones del recinto portuario; situación que permitió una derrama económica importante hacia la generación de empleos.

La inversión privada de 846.17 MDP ejecutada por los veinte cesionarios del puerto, se destinó para la inversión en los rubros de infraestructura y equipo necesarios para la optimización de los servicios que prestan; misma que se llevó a cabo a través de importantes proyectos que contribuyen al incremento de la capacidad instalada del Recinto Portuario, así como al aumento de la eficiencia y productividad en las actividades logísticas que se desarrollan dentro del Puerto de Veracruz. Destacándose los siguientes:

Cesionario	Proyecto	Monto Total del Proyecto
FIRE LATE, S.A. de C.V.	Construcción de 2 básculas de pesaje (báscula camionera full para importación y báscula camionera full para exportación) dentro del recinto portuario.	3.68 MDP
GOLMEX S.A. de C.V.	Obra de ampliación de vanos en puertas de 4 cámaras de refrigerados.	0.52 MDP
Corporación Integral de Comercio Exterior, S.A. de C.V.	Instalación temporal de estructura tipo bodega.	5.99 MDP
Servicios, Maniobras y Almacenamientos de Veracruz, S.A. de C.V.	Construcción de vías de ferrocarril.	16.22 MDP
Terminal Marítima de Veracruz, S.A. de C.V.	Construcción de 2 silos adicionales capacidad de 8,800 ton c/u. (Inició en el 2021 y concluirá en 2022)	630.53 MDP
Terminal Marítima de Veracruz, S.A. de C.V.	Instalación de banda transportadora cerrada elevada a 15 metros de altura.	9.26 MDP
OPEVER, S.A. de C.V.	Ampliación de la capacidad ferroviaria de la terminal.	33.53 MDP

Reparación Integral de Contenedores, S.A.P.I. de C.V.	Edificación de almacén temporal de residuos peligrosos.	0.29 MDP
SSA México, S.A. de C.V.	Proyecto de pavimentación explanada 5 para almacenaje de vehículos.	32.07 MDP
Excellence Sea and Land Logistics, S.A. de C.V.	Ampliación de la Terminal Marítima. (Inició en el 2020 y concluyó en 2021)	737.26 MDP

Finalmente, se destaca la participación de la API Veracruz en este rubro, a través de la celebración de 11 contratos de prestación de servicios portuarios y 15 contratos de prestación de servicios conexos; promoviendo así la generación de empleos a nivel local y regional.

Avances de la Meta para el Bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Incremento del Movimiento de Carga Portuaria y empleo de API Veracruz	2019	100.00	103.17	111.74	112.57
Parámetro 1	Incremento en el movimiento de carga en API Veracruz	2019	50.00	46.33	56.69	60.44
Parámetro 2	Incremento en el empleo en API Veracruz	2019	50.00	56.84	55.06	52.13

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario

1

Declaración de Causa de fuerza mayor durante 2020. Como se puede observar en la tabla de empleos, existe una disminución en el número de empleos generados en el año 2021 con respecto al 2020, esto derivado de los efectos que a nivel mundial generó la pandemia causada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19).

Y aunque los servicios que se prestan en los puertos están considerados como parte de las actividades esenciales, la interrupción de las actividades no esenciales, tuvo un impacto negativo muy significativo sobre el mercado laboral. De acuerdo con el INEGI, entre marzo y abril del 2020 se perdieron 12.5 millones de puestos de trabajo. Sin embargo, los trabajadores informales absorbieron el mayor impacto. De la pérdida inicial en el empleo, 10.4 millones eran parte de la informalidad y 2.1 millones de la formalidad. Posteriormente, en el 2021 se continuó con dicha tendencia, debido a la necesidad de las empresas de disminuir su plantilla laboral para soportar los efectos de la pandemia en la economía y finanzas de las mismas, y evitar cierres o pérdidas monetarias mayores. De la misma manera, de acuerdo con cifras del INEGI, por edad, el grupo más afectado de trabajadores fueron los jóvenes entre 15 y 34 años, que en conjunto perdieron 242 mil puestos de trabajo entre marzo del 2020 y mayo del 2021.

4

ANEXO

4- Anexo.

Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.

1.1

Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de API Veracruz		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.		
Definición	Influencia de la actividad portuaria sobre la Actividad Económica Nacional y el Empleo. Este indicador mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Primer trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	API Veracruz - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

Método de cálculo	$IS_{Veracruz_t} = (MC_{VERACRUZ_t} + Empelos_{Veracruz_t}) * 100$				
	<p>Donde:</p> <p>$IS_{Veracruz_t}$ = Indicador social de API Veracruz</p> <p>$MC_{VERACRUZ_t}$ = Incremento en el movimiento de carga en API Veracruz</p> <p>$Empelos_{Veracruz_t}$ = Incremento en el empleo en API Veracruz</p> <p>t = año de registro</p>				
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio. Y, refleja la generación de empleos en API Veracruz.				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2024	Meta 2024
100.00	100.00	103.17	111.74	112.57	112.57
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.			Los pronósticos realizados se basan en las proyecciones de carga del PMDP vigente. Los datos históricos correspondientes a los empleos, la API no tiene registros de éstos, por lo que se inició a registrar a partir de 2019.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Incremento en el movimiento de carga en API Veracruz (toneladas)	Valor variable 1	0.5669	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Incremento en el empleo en API Veracruz (número de empleos)	Valor variable 2	0.5506	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Sustitución en método de cálculo	$IS_{Veracruz_t} = (0.5669 + 0.5506) * 100 = 111.74$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

1.2 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO				
Nombre	Incremento en el movimiento de carga en API Veracruz			
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.			
Definición	Mide toda la carga comercial y petrolera (toneladas) que se moviliza en el puerto anualmente.			
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Mensual	
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado	
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre	
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación	
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	API Veracruz - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.	
Método de cálculo	$MC = \left[\left(\frac{MC_t}{MC_{t_base}} \right) * P_c \right] * 100$			
	Donde: <i>MC</i> = Movimiento de carga portuaria en API Veracruz <i>MC_t</i> = Movimiento de carga portuaria en el año t <i>MC_{t_base}</i> = Movimiento de carga portuaria en el año base (2019) <i>P_c</i> = Ponderador de carga <i>t</i> = Año de observación <i>t_base</i> = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019			
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en el Puerto de Veracruz, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.			
SERIE HISTÓRICA				
Valor de la línea base	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024

(2019)					
50.00	50.00	46.33	56.69	60.44	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
Datos al cierre de 2019.			Con base en las proyecciones establecidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (2016-2021) y aprobado por el Consejo de Administración de API Veracruz y Autorizado por la Dirección General de Puertos.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Movimiento de carga portuaria en el año 2021 (año t) (toneladas)	Valor variable 1	32,055,244	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Movimiento de carga portuaria en el 2019 (año base) (toneladas)	Valor variable 2	28,273,284	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 3	Ponderador de carga	Valor variable N	0.50	Fuente de información variable 3	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
Sustitución en método de cálculo	$MC_{Veracruz_t} = \left[\left(\frac{32,055,244}{28,273,284} \right) * 0.50 \right] * 100 = 56.69$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

- p/: Cifras preliminares.

1.3 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO				
Nombre	Incremento en el empleo en API Veracruz			
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de la API Veracruz.			
Definición	Influencia del desarrollo del puerto en la generación de empleos dentro del recinto fiscalizado.			
Nivel de desagregación	Sector económico (empleos)	Periodicidad o frecuencia de medición	Mensual	
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado	
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre	
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación	
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	API Veracruz - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.	
Método de cálculo	$Empelos_Veracruz_t = \left[\left(\frac{Eg_t}{Eg_{t_base}} \right) * Pe \right] * 100$			
	Donde: <i>Empelos_Veracruz_t</i> = Incremento en el empleo en API Veracruz <i>Eg_t</i> = Empleos generados en el año t <i>Eg_{t_base}</i> = Empleos generados en el año base (2019) <i>Pe</i> = Ponderador del empleo <i>t</i> = Año de observación <i>t_base</i> = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019			
Observaciones	El parámetro del incremento en el empleo mide el empleo generado dentro del recinto portuario, el cual incluye los empleos de Cesionarios, prestadores de servicio y API.			
SERIE HISTÓRICA				
Valor de la línea base	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024

(2019)					
50.00	50.00	56.84	55.06	52.13	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
Datos registrados al cierre de 2019 dentro del recinto fiscalizado de API Veracruz.			Los empleos generados consideran el acumulado de la suma de los empleos directos e indirectos relacionados con la operación portuaria de APIVER. Los datos históricos correspondientes a los empleos, la API no tiene registros de éstos, por lo que se comenzó a registrar a partir de 2019.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Empleos generados en el 2021 (año t) (empleos)	Valor variable 1	19,217	Fuente de información variable 1	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Empleos generados en el 2019 (año base) (empleos)	Valor variable 2	17,452	Fuente de información variable 2	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 3	Ponderador del empleo	Valor variable N	0.5	Fuente de información variable 3	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
Sustitución en método de cálculo	$Empelos_Veracruz_t = \left[\left(\frac{19,217}{17,452} \right) * 0.50 \right] * 100 = 55.06$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

- p/: Cifras preliminares.

5

GLOSARIO

5- Glosario

6

SIGLAS Y ABREVIATURAS

6.- Siglas y abreviaturas

API Veracruz: Administración Portuaria Integral de Veracruz, S.A. de C.V.

CALT: Centro de Atención Logística al Transporte.

MDP: Millones de Pesos.