

# Programa Operativo Anual

2025



*ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL*

## MARINA

Al tercer trimestre

**Administración del Sistema Portuario Nacional Veracruz**

Fecha

10 de octubre de 2025

### Responsable coordinador del POA

Nombre	Vicealm. Ret. Alejandro Zavaleta Trujeque
Cargo	Gerente de Planeación
Teléfono	2299232170
Extensión	72917
Celular	
Correo electrónico	<a href="mailto:gplaneacion@puertodeveracruz.com.mx">gplaneacion@puertodeveracruz.com.mx</a>



## Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
4. Metas de movimiento portuario
5. Indicadores del desarrollo portuario
6. Indicadores de eficiencia
7. Presupuesto de la ASIPONA



## 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías.	Instrumentación de proceso de otorgamiento de cesión parcial de derechos para el desarrollo de un(a) integral de vehículos y carga general	Concurso	1	0.50	0.50	0.50	0.50	0	0	0	
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías.	Potencialización y Optimización de las áreas de la Bahía Sur del Puerto de Veracruz.	Obtención de Acuerdos del Consejo de Administración	2	0	0	1	1	1	0	0	
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías.	Actualización de ingresos.	Avalúo	1	0.00	0	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	
Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.	Desincorporar la infraestructura de servicios de almacenaje a cargo de la ASIPONAVER (Recinto fiscalizado)	Gestión	1	0	0	0	1.00	0.50	0.00	0.50	
Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.	Instrumentación de contratos mercantiles de arrendamiento en zona de desarrollo Portuario	Contrato firmado	2	0	0.50	1	0.00	0	0	1	
Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.	Mantener la Certificación en el Sistema de Gestión Ambiental, Sistema de Gestión de Calidad y Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Certificación	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	
Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.	Operación y mejora progresiva de plataforma con tecnologías de la información y la comunicación, que sea enlace común para los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma operando	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	
Incrementar la participación del puerto en las cadenas logísticas con el fin de incrementar la competitividad.	Diseño e instrumentación de programas de capacitación de la comunidad portuaria relacionados con la capacidad técnica del personal portuario y la capacidad gerencial del personal directivo.	Programa Operando	1	0	0	0.50	0.50	0	0.00	0.50	

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Continuar el desarrollo de nuevas instalaciones portuarias sostenibles, Consolidar el proyecto de acuerdo a la demanda ampliación del puerto, potencial de las embarcaciones y la carga.	Seguimiento en la proyección de la Infraestructura necesaria que permita el desarrollo del Puerto	Porcentaje	100	25	25	25	25	25	25	25	25	
Continuar el desarrollo de nuevas instalaciones portuarias sostenibles, proyectos complementarios de acuerdo a la demanda servicios auxiliares en la Zona potencial de las de Desarrollo Portuario, embarcaciones y la carga.	Desarrollar y consolidar los proyectos complementarios de servicios auxiliares en la Zona potencial de las de Desarrollo Portuario.	Gestión	1	0	0	0	1	0	6	1		
Incrementar la inversión, especialización y actual para incrementar la mecanización portuaria.	Modernizar la infraestructura y la capacidad integral del puerto.	Asegurar que los proyectos y su ejecución, se encuentren apegados a las leyes, normas y lineamientos que rigen la obra pública	Porcentaje	100	25	25	25	25	25	25	25	
Propiciar que el crecimiento del puerto sea armónico y sustentable.	Impulsar la sostenibilidad de los proyectos portuarios.	Gestionar actividades de vinculación que mejoren la relación del Puerto con la Ciudad.	Visitas/Atenciones	75	5	5	25	25	30	30	15	
Propiciar que el crecimiento del puerto sea armónico y sustentable.	Proyectos de vinculación que mejoren la relación del Puerto con la Ciudad.	Realizar / participar en evento nacional o internacional que promueva y posicione al Puerto de Veracruz como referente en materia de logística, seguridad y desarrollo portuario.	Eventos	2	0	1	1	1	0	2	1	
Propiciar que el crecimiento del puerto sea armónico y sustentable.	Proyectos de vinculación que mejoren la relación del Puerto con la Ciudad.	Campaña permanente de vinculación medio ambiental.	Actividades	3	0	1	1	17	1	3	1	
Incrementar la conectividad marítima para fortalecer el tráfico de cabotaje.	Habilitar infraestructura y servicios dedicados al tráfico de cabotaje y de corta distancia	Realizar la gestión ante la autoridad aduanera para el uso de tráfico de cabotaje.	Gestión	1	0	0	0	0	0.5	0	0.5	

Al tercer trimestre

**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA**  
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDB	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Primer			Segundo			Tercer			Cuarto				
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total	1,238,233,039	0	123,823,304	318,000,561	1,445,741	371,469,912	224,985,377	69,689,572	371,469,912	261,826,938	117,379,580	371,469,912	0	0	0	0	0
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Construcción del Módulo de Exportación y su Equipamiento para la Aduana del Puerto de Veracruz	I	2313 3E004	424,213,299	42,421,330	80,871,224	0	127,263,990	59,328,048	7,607,364	127,263,990	79,547,948	6,064,018	127,263,990			
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Infraestructura Complementaria para la Ampliación Natural del Puerto de Veracruz en la Zona Norte	50PuE 65PuS 84PuN 85PuN	2313 3E005	789,542,954	78,954,295	217,377,247	1,445,741	236,862,886	165,657,329	62,082,208	236,862,886	179,196,800	111,315,562	236,862,886			
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Construcción de la UNAPROP	I	2313 3E007	0	0	0	0	0	0	0	0	3,082,190	0	0			
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Construcción de la Unidad Deportiva	22PuN	70730	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Ampliación de Vialidad km 13.5 Nueva Aduana-Autopista	65PuS	2313 3E003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Reubicación y acondicionamiento del Centro de Control de Tráfico Marítimo en el Puerto de Veracruz.	29PuN	2313 3E009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA**  
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDB	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Primer			Segundo			Tercer			Cuarto				
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Programa de Adquisiciones 2025	Recinto Portuario	2413J3E0003	24,476,786		2,447,679	10,252,090	0	7,343,036	14,224,696	0	7,343,036	0	2,053,268	7,343,036		
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Centro de Atención Logístico Ferroviario.	I	76093	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías	Recintos Logísticos de la Tercera Región Naval	49.1PuN	2413J3E0001	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Al tercer trimestre

## 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
		Total		1,966,566,112	489,972,458	867,319,501	504,336,004	421,169,795	485,996,572	404,310,077	486,261,079	0
Talleres Navales del Golfo, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	2PuE	APIVER01-001-94.M1.P1	0	0	0	0	22,542,641	0	21,547,966	0	
Almacenadora Golmex, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	15PaE	APIVER01-023/99.M3.P1	1,940,000	485,000.00	1,262,840.87	485,000.00	102,312.90	485,000.00	1,646,106.08	485,000.00	
Cargill de México S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	4PuE	APIVER01-011/95.M4.C.DER-1	15,000,000	3,750,000	3,084,659	3,750,000	17,498,212	3,750,000	421,277	3,750,000	
CIF Almacenajes y Servicios, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	10PaE	APIVER01-021/99.M8.P2	1,781,428	36,666.67	18,743,168.04	1,060,814.67	10,571,863.29	57,780.00	5,212,175.17	626,166.67	
Corporación Integral de Comercio Exterior, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	11PuS	APIVER01-018/98.M6.P1	16,093,175	4,023,293.75	209,457.74	4,023,293.75	7,448,994.15	4,023,293.75	6,538,434.49	4,023,293.75	
Corporación Portuaria de Veracruz, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	12PuS	APIVER01-025/99.M5.P1	0	0	79,330	0	53,301	0	213,869	0	
ESJ Renovable III, S. de R.L. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	45PuE	APIVER01-038/17.M3	8,965,816	2,241,454	0	2,241,454	0	2,241,454	0	2,241,454	
Excellence Sea & Land Logistics, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	16PaE	APIVER01-036/11.M2.PI	12,748,609	3,187,152	5,588,723	3,187,152	24,316,561	3,187,152	14,428,958	3,187,152	
Fire Late, SA de CV (Camión)	Construcción de infraestructura y equipamiento.	23PuE	APIVER01-002/94.P3.M3	512,840	139,755.00	104,597.30	110,290.00	200,033.32	146,130.00	334,452.03	116,665.00	
Fire Late, SA de CV (Furgón)	Construcción de infraestructura y equipamiento.	24PuE	APIVER01-003/94.M5.P3	90,828	38,414.00	27,900.00	0.00	0.00	38,414.00	29,100.00	14,000.00	
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	3PuE	APIVER01-006/95.M8.P1	67,823,593	16,955,898	0	16,955,898	14,496,300	16,955,898	3,885,137	16,955,898	
Opever, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	48PuS	APIVER01-040/17.M2	16,628,321	4,157,080	0	4,157,080	0	4,157,080	0	4,157,080	

Al tercer trimestre

## 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Organismo Descentralizado PEMEX- Refinación (inversión pública)	Construcción de infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIVER01-024/99.M4.P1	1,300,000	325,000.00	0.00	325,000.00	0.00	325,000.00	0.00	325,000.00	
Puertos Especializados Transnacionales Petra, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	47PuE	APIVER01-039/17.M3	0	0	0	0	0	0	0	0	
CICE la Opción Más Completa, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento.	46PuS	ASIPONAVERO1-042/23.M2.P1	1,749,645,984	437,411,496.00	788,022,794.67	437,411,496.00	298,355,427.67	437,411,496.00	327,115,225.66	437,411,496.00	
Reparación Integral de Contenedores, SAPI de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	14PuN	APIVER01-009/95.M7.P3	14,354,027	3,843,375.18	1,080,807.12	10,510,651.33	1,518,567.94	0.00	1,169,374.40	0.00	
Servicios Especiales Portuarios, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	18PuE	APIVER01-031/05.M4.P1	12,640,000	3,160,000	17,683	3,160,000	1,247,082	3,160,000.00	0.00	3,160,000.00	
Servicios Maniobras y Almacenamientos de Veracruz, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	9PuE	APIVER01-030/05 C-DER 1 M3.P1	1,560,000	660,000.00	134,063.68	400,000.00	379,799.76	500,000.00	47,050.00	0.00	
SSA México, SA de CV (014)	Construcción de infraestructura y equipamiento.	7PuE	APIVER01-014/96.M3.P1 C.DER-2	2,685,000	0	0	2,500,000	0	0	0	185,000	
SSA México, SA de CV (019)	Construcción de infraestructura y equipamiento.	13PuS	APIVER01-019/98 C-DER 2.M6.P1	2,000,000	0	703,362	2,000,000	934,964	0	2,322,918	0	
SSA México, SA de CV (020)	Construcción de infraestructura y equipamiento.	7PuE	APIVER01-020/98.M2.P1 C-DER 2	2,565,000	0	0	2,500,000	526,763	0	0	65,000	
Terminal Marítima de Veracruz, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	6PaE	APIVER01-005/95.M5.P2	100,000	25,000.00	38,301,721.00	25,000.00	8,284,936.00	25,000.00	4,414,938.00	25,000.00	
Terminales de Cargas Especializadas, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIVER01-013/96.M5.P1	0	0	5,735,316	0	3,634,340	0	1,546,490	0	
Vopak México, SA de CV	Construcción de infraestructura y equipamiento.	17PaE	APIVER01-037/17 (FUSION VOPAK)	38,131,492	9,532,873	4,223,077	9,532,873	9,057,695	9,532,873	13,436,607	9,532,873	

Al tercer trimestre

**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Primer			Segundo			Tercer			Cuarto				
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
		Total		605,935,382	0	60,593,538	77,000,000	8,142,811	181,780,615	96,000,000	24,176,079	181,780,615	96,356,264	103,161,385	181,780,615	0	0
Consolidar el desarrollo integral de la infraestructura del Puerto de Veracruz, con el fin de garantizar la oferta por encima de la demanda optimizando los costos logísticos de las mercancías.	Mantenimiento a Almacenes	21PuN	2313 3E001	7,494,760		749,476	2,000,000	0	2,248,428	6,000,000	369	2,248,428	6,000,000	15,905,832	2,248,428		
	Aduana de Veracruz	27PuE	N.A.	8,333,333		833,333	0	0	2,500,000	0	0	2,500,000	0	0	2,500,000	0	2,500,000
	Edificios Administrativos	Del 29PuN al 31PuN	N.A.	21,333,333		2,133,333	35,350,000	0	6,400,000	11,550,000	8,030,781	6,400,000	11,550,000	25,805,360	6,400,000		
	Áreas verdes	35PuS	N.A.	18,666,667		1,866,667	0	0	5,600,000	0	0	5,600,000	0	0	5,600,000		
	Dragado de mantenimiento	Del 51PuE al 64PuN	2313 3E001	130,444,494		13,044,449	0	0	39,133,348	0	0	39,133,348	356,264	0	39,133,348		
	Mantenimiento a Vías Férreas	65PuS	2313 3E001	22,837,734		2,283,773	4,000,000	0	6,851,320	12,000,000	1,134,019	6,851,320	12,000,000	11,804,968	6,851,320		
	Mantenimiento a Vialidades	65PuS	2313 3E001	137,774,167		13,777,417	2,500,000	0	41,332,250	7,500,000	3,322,250	41,332,250	7,500,000	11,675,028	41,332,250		
	Mantenimiento Eléctrico	65PuS	2313 3E001	30,248,786		3,024,879	5,000,000	8,142,811	9,074,636	15,000,000	0	9,074,636	15,000,000	10,194,045	9,074,636		
	Mantenimiento Diverso	65PuS	2313 3E001	64,043,107		6,404,311	4,500,000	0	19,212,932	13,500,000	5,587,593	19,212,932	13,500,000	9,545,033	19,212,932		
	Mantenimiento a Muelles	Del 66PuS al 85PuS	2313 3E001	39,723,679		3,972,368	5,000,000	0	11,917,104	15,000,000	5,578,999	11,917,104	15,000,000	7,447,872	11,917,104		
	Mantenimiento a Señalamiento Marítimo	Recinto Portuario	2313 3E001	18,615,066		1,861,507	3,500,000	0	5,584,520	10,500,000	522,068	5,584,520	10,500,000	10,783,247	5,584,520		
	Mantenimiento Menor General	21PuN 65PuS	N.A.	96,000,000		9,600,000	15,150,000	0	28,800,000	4,950,000	0	28,800,000	4,950,000	0	28,800,000		
	Mantenimiento a la Zona de Bahía Logística	Bahía Logística	2313 3E001	10,420,254		1,042,025	0	0	3,126,076	0	0	3,126,076	0	0	3,126,076		


**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios**  
**(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
				Total	198,186,632	29,727,995	33,797,186	49,546,658	46,108,874	79,274,653	29,597,212	39,637,326	0
Talleres Navales del Golfo, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	2PuE	APIVER01-001/94	0	0	3,707,895	0	4,283,115	0	2,567,281	0		
Fire Late, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	23PuE	APIVER01-002/94.P3.M3	391,689	58,753	44,108	97,922	50,191	156,676	31,040	78,338		
Fire Late, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	24PuE	APIVER01-003/94.M4.P2	406,426	60,964	41,508	101,607	53,235	162,570	34,507	81,285		
Terminal Marítima de Veracruz, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	6PaE	APIVER01-005/95.M4.P1	3,315,468	497,320	4,610,501	828,867	7,168,503	1,326,187	4,720,823	663,094		
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	3PuE	APIVER01-006/95.M7.P1	117,936,229	17,690,434	7,309,156	29,484,057	8,600,445	47,174,492	7,079,376	23,587,246		
Reparación Integral de Contenedores, SAPI de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	14PuN	APIVER01-009/95	2,869,580	430,437	284,246	717,395	3,928,057	1,147,832	1,624,042	573,916		
Terminales de Cargas Especializadas, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	5PuE	APIVER01-013/96	230,000	34,500	0	57,500	3,701,388	92,000	1,114,118	46,000		
SSA México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	7PuE	APIVER01-014/96.M2.P1.C.DER-2	0	0	23,487	-	497,126	0	9,592	0		
SSA México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	13PuS	APIVER01-019/98	1,640,469	246,070	179,818	410,117	651,206	656,188	2,874,737	328,094		
SSA México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	7PuE	APIVER01-020/98	118,026	17,704	994,411	29,507	601,690	47,210	59,715	23,605		
Corporación Integral de Comercio Exterior, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	11PuS	APIVER01-018/98	15,378,316	2,306,747	445,064	3,844,579	437,606	6,151,326	212,193	3,075,663		
CIF almacenes y servicios, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	10PaE	APIVER01-021/99.M7.P1	1,109,915	166,487	462,252	277,479	0	443,966	821,328	221,983		
Almacenadora Golmex, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	15PaE	APIVER01-023/99.M3.P1	3,007,000	451,050	2,211,539	751,750	807,977	1,202,800	1,582,087	601,400		

Al tercer trimestre

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Organismo Descentralizado PEMEX- Refinación (inversión pública)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	1PaE	APIVER01-024/99.M3.P1	0	0	0	0	27,550	0	0	0	
Corporación Portuaria de Veracruz, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	12PUS	APIVER01-025/99.M4.P1	173,500	26,025	372,680	43,375	77,502	69,400	375,634	34,700	
Corporación Portuaria de Veracruz, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	12PUS	APIVER02-045/99	173,500	26,025	0	43,375	3,295,703	69,400	337,871	34,700	
Servicios, Maniobras y Almacenamientos de Veracruz, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	9PuE	APIVER01-030/05	808,600	121,290	16,793	202,150	2,126,239	323,440	136,474	161,720	
Servicios Especiales Portuarios, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	18PuE	APIVER01-031/05	2,425,000	363,750	475,486	606,250	2,612,185	970,000	111,022	485,000	
Excellence Sea & Land Logistics, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	16PaE	APIVER01-036/11.M2.PI	6,250,000	937,500	3,573,138	1,562,500	102,481	2,500,000	2,471,337	1,250,000	
ESJ Renovable III, S. de R.L. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	45PuE	APIVER01-038/17	29,939,525	4,490,929	5,698,292	7,484,881	2,266,923	11,975,810	1,953,528	5,987,905	
Opever, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	48PuS	APIVER01-040/17	7,653,600	1,148,040	365,923	1,913,400	3,314,545	3,061,440	510,708	1,530,720	
Vopak México, SA de CV	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	17PaE	APIVER01-037/16	0	0	235,084	0		0	969,799	0	
Puertos Especializados Transnacionales Petra, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento de terminales e instalaciones	47PuE	APIVER01-039/17	0	0	2,745,806	0		0	0	0	

Al tercer trimestre

**4. Metas de movimiento portuario**

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Toneladas	1,963,160	461,343	483,588	518,863	313,979	478,618	401,211	504,336	
		12,730,680	2,934,804	2,303,926	3,260,836	2,671,826	3,266,056	2,747,145	3,268,984	
		7,614,091	1,719,262	2,083,739	1,896,670	2,198,999	1,935,502	2,268,057	2,062,657	
		4,264,109	1,018,696	678,366	1,274,116	606,338	974,775	628,046	996,522	
		1,014,817	234,930	232,575	287,193	182,694	254,922	162,056	237,772	
	Arribos	213	50	67	55	52	56	61	52	
		762	186	167	192	187	192	198	192	
		232	53	64	58	66	60	66	61	
		221	54	36	67	35	51	30	49	
		154	36	36	41	34	39	32	38	
Petróleo y derivados	Toneladas	6,960,311	1,611,312	1,106,167	1,969,768	1,252,722	1,748,430	1,312,321	1,630,801	
	Arribos	312	72	49	86	56	80	51	74	
Vehículos	Arribos	305	65	72	74	74	75	79	91	
	Toneladas	1,445,795	307,087	267,457	351,328	332,564	349,304	349,423	438,076	
	Unidades	876,239	186,114	140,282	212,927	203,802	211,699	210,873	265,499	
Contenedores	TEUs	1,305,711	301,006	279,937	334,445	337,466	334,980	344,227	335,280	
Cruceros	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	

Al tercer trimestre

## 5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	275	275	242	275	94	275	160	275	
	Contenerizada		N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	
	Granel agrícola		400	400	922	400	258	400	441	400	
	Granel mineral		400	400	756	400	296	400	284	400	
	Otros fluidos		320	320	745	320	274	320	224	320	
	Contenedores	CHBO	96	96	183	96	79	96	83	96	
	Vehículos	UHBO	100	100	265	100	101	100	105	100	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	230	230	201	230	100	230	139	230	
	Carga general contenerizada		N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	
	Granel agrícola		325	325	774	325	267	325	387	325	
	Granel mineral		305	305	549	305	334	305	250	305	
	Otros fluidos		250	250	454	250	225	250	144	250	
	Contenedores	CHBM	90	90	137	90	77	90	80	90	
	Vehículos	UHBM	90	90	173	90	94	90	85	90	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	N.A.	0%	N.A.	0%	N.A.	0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	N.A.	0%	N.A.	0%	N.A.	0%	

**6. Indicadores de eficiencia**

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	0	0	0
		Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	370	770
		Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles	0	2,708	2,340
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	33,000	75,000
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	237,700	100,221
Realizado	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	200,000
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	300,000
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	2	2	3
		Accidentes registrados			
Costo	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	1,898	3,466	4,101
		Costos de operación + gasto de administración			
	Costo por empleado	Total de empleados	23,703,494	43,957,705	52,807,824
Ingresos		Costos de operación + gasto de administración			
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	120,946,428	124,322,488	123,093,425
		Total de ingresos propios			
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	9,685	9,802	8,350
		Total de ingresos propios			

## 6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle Fiscal No. 1	1	1	1	1
	Muelle Fiscal No. 2	1	1	1	1
	Muelle No. 4	1	1	1	1
	Muelle No. 5	1	1	1	1
	Muelle de Altura No. 6	1	1	1	1
	Muelle No. 7 Sur	1	1	1	1
	Muelle 7 Este	1	1	1	1
	Muelle de Cementos	1	1	1	1
	Muelle No. 8	1	1	1	1
	Muelle 9 Norte	1	2	2	2
	Muelle 9 Sur	1	2	2	2
	Muelle No. 10 (bahía norte)	1	1	1	1
	Muelle No. 13 (bahía norte)	1	1	1	1
	Muelle No. 14 (bahía norte)	1	1	1	1
	Muelle No. 16 (bahía norte)	1	1	1	1
	Muelle No. 17 (bahía norte)	1	1	1	1
	Muelle Marginal Central Oeste (Mantto. a cargo del cesionario)	1	1	1	1
	Muelle Marginal Central Este (Mantto. a cargo del cesionario)	1	1	1	1
	Muelle de Reparaciones a Flote (Mantto. a cargo del cesionario)	1	1	1	1
Estado físico del muelle	Muelle de Alistamiento (Mantto. a cargo del cesionario)	1	1	1	1
	Muelle de PEMEX (Mantto. a cargo del cesionario)	1	1	2	2
	Atracadero del Dique flotante (Mantto. a cargo del cesionario)	1	1	1	1
	Muelle de Turismo	1	1	1	1
	Muelle de la Armada (Mantto. a cargo de SEMAR)	1	1	1	1
	Muro de Pescadores	1	1	1	1
	Muelle 1 Bicentenario (Mantto. a cargo de SEMAR)	1	1	1	1
Estado físico del muelle	Muelle 2 Bicentenario (Mantto. a cargo de SEMAR)	1	1	1	1

**7. Presupuesto de ASIPONA**

(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>2,840,035,950</b>	<b>694,287,255</b>	<b>693,023,030</b>	<b>719,809,767</b>	<b>740,962,029</b>	<b>705,352,284</b>	<b>752,100,828</b>	<b>720,586,644</b>	<b>0</b>
Ingresos por Infraestructura	<b>1,038,522,210</b>	246,945,819	255,585,464	266,394,336	252,121,370	258,010,848	263,983,209	267,171,207	
Ingresos por Arrendamiento	<b>27,590,273</b>	6,897,567	13,900,585	6,897,567	13,808,003	6,897,567	11,515,410	6,897,572	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	<b>1,666,073,825</b>	413,481,459	423,536,981	419,555,454	475,032,657	413,481,459	476,602,209	419,555,453	
Ingresos por Venta de Terrenos	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	<b>107,849,642</b>	26,962,410	0	26,962,410	0	26,962,410	0	26,962,412	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>75,539,056</b>	<b>18,884,763</b>	<b>15,246,799</b>	<b>18,884,763</b>	<b>21,069,663</b>	<b>18,884,763</b>	<b>18,631,698</b>	<b>18,884,767</b>	<b>0</b>
Ingresos por recuperación de seguros	<b>0</b>	0	126,356	0	0	0	240,879	0	
Tarifa de Seguridad	<b>60,431,246</b>	15,107,811	13,327,629	15,107,811	13,287,591	15,107,811	13,290,760	15,107,813	
Otros Productos	<b>15,107,810</b>	3,776,952	1,792,814	3,776,952	7,782,072	3,776,952	5,100,059	3,776,954	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	
Actualizaciones	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2,915,575,006</b>	<b>713,172,018</b>	<b>708,269,829</b>	<b>738,694,530</b>	<b>762,031,692</b>	<b>724,237,047</b>	<b>770,732,526</b>	<b>739,471,411</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>	<b>1,570,654,494</b>	368,204,403	113,487,142	429,092,841	231,843,989	417,793,680	291,446,873	355,563,570	
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>111,815,870</b>	27,732,578	22,333,876	26,596,557	30,143,932	29,430,478	31,208,931	28,056,257	
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>1,233,104,642</b>	<b>317,235,037</b>	<b>572,448,811</b>	<b>283,005,132</b>	<b>500,043,771</b>	<b>277,012,889</b>	<b>448,076,722</b>	<b>355,851,584</b>	<b>0</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	<b>1,155,156,253</b>	300,940,640	870,660	254,567,310	21,745,198	260,514,780	41,894,394	339,133,523	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>77,948,389</b>	<b>16,294,397</b>	<b>571,578,151</b>	<b>28,437,822</b>	<b>478,298,573</b>	<b>16,498,109</b>	<b>406,182,328</b>	<b>16,718,061</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>75,743,207</b>	18,935,802	50,480,679	18,935,802	60,512,741	18,935,802	64,381,501	18,935,801	
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>153,691,596</b>	<b>35,230,199</b>	<b>622,058,830</b>	<b>47,373,624</b>	<b>538,811,315</b>	<b>35,433,911</b>	<b>470,563,830</b>	<b>35,653,862</b>	<b>0</b>
Total de ISR, IETU, PTU	<b>46,878,550</b>	8,526,938	5,678,511	20,670,363	4,373,395	8,730,650	4,067,339	8,950,599	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>106,813,046</b>	<b>26,703,261</b>	<b>616,380,319</b>	<b>26,703,261</b>	<b>534,437,920</b>	<b>26,703,261</b>	<b>466,496,491</b>	<b>26,703,263</b>	<b>0</b>